

**INFORME MENSUAL DE SERVICIOS PROFESIONALES  
PRESTADOS AL CONSEJO NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS**

<b>NOMBRE COMPLETO</b>	Alfredo Antonio Privado Medrano ✓
<b>MES QUE INFORMA</b>	DEL 01 AL 31 DE AGOSTO DE 2025 ✓
<b>NUMERO DE CONTRATO</b>	446-029-2025 ✓
<b>SERVICIO DE CONTRATO</b>	SERVICIOS PROFESIONALES ✓
<b>UNIDAD ADMINISTRATIVA</b>	Secretaría Ejecutiva ✓

**OBJETO DEL CONTRATO**

- a) Asesorar a las autoridades del CONAP en el proceso de modernización institucional, orientado principalmente a la formulación e implementación del Plan Estratégico Institucional, Formulación e Implementación del Modelo de Gestión Institucional basado en Macroprocesos y procesos sustantivos para resultados, elaboración del Reglamento Orgánico Interno -ROI- y reestructuración del Fondo Nacional para la Conservación de la Naturaleza.

**TÉRMINOS DE REFERENCIA**

- a) Asesorar a la Secretaría Ejecutiva en temas de desarrollo institucional y planificación estratégica;
- b) Asesorar a la Unidad de Planificación en el desarrollo de sus funciones sustantivas;
- c) Asesorar al equipo multidisciplinario de la Unidad de Planificación en la formulación del Plan Estratégico Institucional, Reglamento Orgánico Interno, Modelo de Gestión por Procesos Sustantivos y Reglamento Operativo del FONACON;
- d) Realizar otras actividades que se le requieran para el cumplimiento del objetivo de la contratación.

## **ACTIVIDADES REALIZADAS**

- a) Asesoré a la Secretaría Ejecutiva en temas vinculados al desarrollo institucional y la planificación estratégica, mediante aportes técnicos en la definición del marco estratégico del PEI 2026–2036 y su vinculación con el contexto nacional. La asesoría incluyó criterios metodológicos para orientar la construcción del árbol de problemas y su rol en la formulación de resultados estratégicos. Se estableció una ruta de validación participativa como parte del proceso de fortalecimiento institucional.
- b) Asesoré a la Unidad de Planificación en el ejercicio de sus funciones sustantivas, brindando acompañamiento en reuniones técnicas internas y reuniones externas, especialmente en temas relacionados con la programación operativa, seguimiento de indicadores y planificación multianual. Esta asesoría permitió consolidar criterios comunes para la integración del PEI y fortalecer la capacidad técnica de la unidad en el desarrollo de sus responsabilidades.
- c) Asesoré al equipo multidisciplinario en el proceso de formulación del PEI, el Reglamento Orgánico Interno y el Reglamento Operativo del FONACON. En relación con el ROI, participé en reuniones de revisión por direcciones para validar estructura y funciones institucionales. Sobre el FONACON, brindé acompañamiento técnico en reuniones con cooperantes, orientadas a revisar los últimos ajustes antes de su entrega oficial.
- d) Asesoré en actividades complementarias a solicitud de la Secretaría Ejecutiva y la Unidad de Planificación, principalmente en la preparación de insumos técnicos, revisión de documentos y generación de observaciones estratégicas. Esta labor ha contribuido a mantener la coherencia entre los diferentes instrumentos en desarrollo y asegurar su articulación institucional.

F. \_\_\_\_\_

**Alfredo Antonio Privado Medrano**  
**Servicios profesionales**

Vo.Bo. \_\_\_\_\_

MSc. Igor De la Roca  
Secretario Ejecutivo  
Consejo Nacional de Áreas Protegidas  
-CONAP-

